

2023年度

湖南师范大学附属湘东医院

部门决算

目录

第一部分 湖南师范大学附属湘东医院概况

一、部门职责

二、机构设置

第二部分 部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、财政拨款三公经费支出决算情况说明

八、政府性基金预算收入支出决算情况

九、关于机关运行经费支出说明

十、一般性支出情况说明

十一、关于政府采购支出说明

十二、关于国有资产占用情况说明

十三、关于2023年度预算绩效情况的说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

湖南师范大学附属湘东医院 概况

一、 部门职责

湖南师范大学附属湘东医院是湖南师范大学和湖南省卫生健康委双层领导管理下的公立非营利性医疗机构，承担临床医疗、医学教育、医学科研、预防保健等职责，是湖南师范大学教学医院，也是第一批省级边界类区域医疗中心建设单位。

二、 机构设置及决算单位构成

（一）内设机构设置。湖南师范大学附属湘东医院内设机构包括：党办、院办，人力资源部、纪检监察室、审计办、招标办、科教培训部、宣传法制科、医务部、护理部、物资设备办、保卫部、财务办、结算中心、绩效考核办、医保科、后勤服务中心、信息中心、工会、离退休办，共设有 41 个临床医技科室和中心，10 个教研室，2 个研究室，2 个校级重点实验室。

（二）决算单位构成。湖南师范大学附属湘东医院 2023 年部门决算汇总公开单位构成仅包括单位本级。

第二部分

部门决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

部门：

单位：万元

收入			支出		
项 目	行次	决算数	项 目	行次	决算数
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	3,511.40	一、一般公共服务支出	14	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	15	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	16	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	17	
五、事业收入	5	39,349.49	五、教育支出	18	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	19	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	20	
八、其他收入	8	2,387.91	八、社会保障和就业支出	21	
	9		九、卫生健康支出	22	42,304.64
本年收入合计	10	45,248.80	本年支出合计	23	42,304.64

使用非财政拨款结余（含专用结余）	11		结余分配	24	3,002.13
年初结转和结余	12	190.20	年末结转和结余	25	132.23
总计	13	45439.00	总计	26	45,439.00

注：1.本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表

部门：

单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		45,248.80	3,511.40		39,349.49			2,387.91
2100201	综合医院	44,418.89	2,681.49		39,349.49			2,387.91
2100410	突发公共卫生事件应急处理	527.91	527.91					
2109999	其他卫生健康支出	302.00	302.00					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开 03 表

部门：

单位：万元

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		42,304.64	41,296.76	1,007.88			

2100201	综合医院	41,416.76	41,296.76	120.00			
2100409	重大公共卫生服务	23.00	0.00	23.00			
2100410	突发公共卫生事件应急处理	527.91	0.00	527.91			
2100499	其他公共卫生支出	29.17	0.00	29.17			
2109999	其他卫生健康支出	307.80	0.00	307.80			

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

部门：

单位：万元

收入			支出					
项 目	行次	金额	项 目	行次	合计	一般公共 预算财政	政府性基 金预算财	国有资本 经营预算

						拨款	政拨款	财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	3,511.40	一、一般公共服务支出	16				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	17				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	18				
	4		四、公共安全支出	19				
	5		五、教育支出	20				
	6		六、科学技术支出	21				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	22				
	8		八、社会保障和就业支出	23				
	9		九、卫生健康支出	24				
本年收入合计	10	3,511.40	本年支出合计	25	3,569.37	3,569.37		
年初财政拨款结转和结余	11	190.20	年末财政拨款结转和结余	26	132.23	132.23		
一般公共预算财政拨款	12	190.20		27				
政府性基金预算财政拨款	13	0.00		28				
国有资本经营预算财政拨款	14	0.00		29				

总计	15	3,701.60	总计	30	3,701.60	3,701.60		
----	----	----------	----	----	----------	----------	--	--

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

部门：

公开 05 表
单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		3,569.37	2,561.49	1,007.88
2100201	综合医院	2,681.49	2,561.49	120.00
2100409	重大公共卫生服务	23.00	0.00	23.00
2100410	突发公共卫生事件应急处理	527.91	0.00	527.91
2100499	其他公共卫生支出	29.17	0.00	29.17
2109999	其他卫生健康支出	307.80	0.00	307.80

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

部门:

公开 06 表
单位: 万元

经济分类科目 编码	科目名称	决算数	经济分 类科目 编码	科目名称	决算 数	经济分类 科目编码	科目名称	决 算 数
301	工资福利支出	2,561.49	302	商品和服务支出		307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	1,430.00	30201	办公费		30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴		30202	印刷费		30702	国外债务付息	
30103	奖金		30203	咨询费		310	资本性支出	
30106	伙食补助费		30204	手续费		31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资	1,131.49	30205	水费		31002	办公设备购置	
30108	机关事业单位基本养老保险		30206	电费		31003	专用设备购置	
30109	职业年金缴费		30207	邮电费		31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费		30208	取暖费		31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费		31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费		30211	差旅费		31008	物资储备	
30113	住房公积金		30212	因公出国（境）费用		31009	土地补偿	
30114	医疗费		30213	维修（护）费		31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出		30214	租赁费		31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助		30215	会议费		31012	拆迁补偿	
30301	离休费		30216	培训费		31013	公务用车购置	
30302	退休费		30217	公务接待费		31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30218	专用材料费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金		30224	被装购置费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助		30225	专用燃料费		31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30226	劳务费		399	其他支出	
30307	医疗费补助		30227	委托业务费		39907	国家赔偿费用支出	
30308	助学金		30228	工会经费		39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补	
30309	奖励金		30229	福利费		39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护		39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用		39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用				
			30299	其他商品和服务支				
人员经费合计		2,561.49	公用经费合计					

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

部门：

单位：万元

项 目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

说明：我单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

部门：

单位：万元

项 目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

说明：我单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

部门：

单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 （境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待 费	合计	因公出国 （境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待 费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

说明：我单位没有使用财政拨款“三公”经费安排的支出，故本表无数据。

第三部分

2023年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2023年度收、支总计45439万元。与上年相比，减少1469.75万元，减少3.13%，主要是因为使用非财政拨款结余减少。

二、收入决算情况说明

2023年度收入合计45248.8万元，其中：财政拨款收入3511.4万元，占7.76%；上级补助收入0万元，占0%；事业收入39349.49万元，占86.96%；经营收入0万元，占0%；附属单位上缴收入0万元，占0%；其他收入2387.91万元，占5.28%。

三、支出决算情况说明

2023年度支出合计42304.64万元，其中：基本支出41296.76万元，占97.62%；项目支出1007.88万元，占2.38%；上缴上级支出0万元，占0%；经营支出0万元，占0%；对附属单位补助支出0万元，占0%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2023年度财政拨款收、支总计3511.4万元，与上年相比，增加510.88万元,增长17.03%，主要是因为项目支出增加。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2023年度财政拨款支出3569.37万元，占本年支出合计的8.44%，与上年相比，财政拨款支出增加433.48万元，增长13.82%，主要是因为项目支出增加。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2023年度财政拨款支出3569.37万元，主要用于以下方面：卫生健康（类）支出3569.37万元，占100%；

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2023年度财政拨款支出年初预算数为2640.49万元，支出决算数为3569.37万元，完成年初预算的135.18%，其中：

1、卫生健康（类）公立医院（款）综合医院（项）。

年初预算为2640.49万元，支出决算为2681.49万元，完成年初预算的101.55%，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加医疗服务与保障能力提升(公立医院综合改革)中央补助资金41万元。

2、卫生健康（类）公共卫生（款）重大公共卫生服务（项）。

年初预算为0万元，支出决算为23万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加重大传染病防控中央财政补助资金23万元。

3、卫生健康（类）公共卫生（款）突发公共卫生事件应急处理（项）。

年初预算为0万元，支出决算为527.91万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加疫情防控补助相关资金527.91万元。

4、卫生健康（类）公共卫生（款）其他公共卫生支出（项）。

年初预算为0万元，支出决算为29.17万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加医疗服务与保障能力提升经费29.17万元。

5、卫生健康（类）其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）。

年初预算为0万元，支出决算为307.8万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加公立医院修缮购置补助资金（专用设备购置）80.80万元、疫情防控财力补助（专用材料费）227万元。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2023年度财政拨款基本支出2561.49万元，其中：

人员经费2561.49万元，占基本支出的100%，主要包括基本工资、绩效工资。

公用经费0万元，占基本支出的0%。

七、财政拨款三公经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

“三公”经费财政拨款支出预算为0万元，支出决算为0万元，完成预算的0%，与上年相比无增减变动。其中：

因公出国（境）费支出预算为0万元，支出决算为0万元，完成预算的0%，与上年相比无增减变动。

公务接待费支出预算为0万元，支出决算为0万元，完成预算的0%，与上年相比无增减变动。

公务用车购置费支出预算为0万元，支出决算为0万元，完成预算的0%，与上年相比无增减变动。

公务用车运行维护费支出预算为0万元，支出决算为0万元，完成预算的0%，与上年相比无增减变动。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

2023年度“三公”经费财政拨款支出决算中，公务接待费支出决算0万元，占0%，因公出国（境）费支出决算0万元，占0%，公务用车购置费及运行维护费支出决算0万元，占0%。其中：

1、因公出国（境）费支出决算为0万元，全年安排因公出国（境）团组0个，累计0人次，开支内容包括：我单位无财政拨款的因公出国（境）费用。

2、公务接待费支出决算为0万元，全年共接待来访团组0个、来宾0人次，我单位无财政拨款的公务接待费。

3、公务用车购置费及运行维护费支出决算为0万元，其中：公务用车购置费0万元，（单位本级）更新公务用车0辆。公务用车运行维护费0万元，我单位无财政拨款的公务用车购置及运行维护费，截止2023年12月31日，我单位开支财政拨款的公务用车保有量为0辆。

八、政府性基金预算收入支出决算情况

2023年度政府性基金预算财政拨款收入0万元；年初结转和结余0万元；支出0万元，其中基本支出0万元，项目支出0万元；年末结转和结余0万元。具体情况如下：我单位无政府性基金预算财政拨款收支。

九、关于机关运行经费支出说明

本部门2023年度机关运行经费支出0万元，跟上年同期对比无增减变动。

十、一般性支出情况说明

2023年本部门开支会议费0万元；开支培训费29.17万元，用于开展全科医生转岗培训，人数23人，内容为基本理论知识培训、临床科室轮转学习、基层实践能力及临床思维培训；举办节庆、晚会、论坛、赛事活动，开支0万元。

十一、关于政府采购支出说明

本部门2023年度政府采购支出总额19583.85万元，其中：政府采购货物支出18030.62万元、政府采购工程支出240.24万元、政府采购服务支出1312.99万元。授予中小企业合同金额16620.77万元，占政府采购支出总额的84.87%，其中：授予小微企业合同金额3356.1万元，占授予中小企业合同金额的20.19%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的85.89%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的85.73%。

十二、关于国有资产占用情况说明

截至2023年12月31日，部门（单位）共有车辆12辆，其中，副部（省）级及以上领导用车0辆、主要负责人用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车10辆、离退休干部服务用车0辆、其他用车2辆，其他用车主要是行政公务用车；单位价值100万元以上设备（不含车辆）27台（套）。

十三、关于2023年度预算绩效情况的说明

（一）绩效管理工作开展情况

根据湖南省卫生健康委《关于开展2023年度中央、省级财政资金绩效评价和部门整体支出绩效评价工作的通知》（湘财绩〔2024〕1号）要求，我院对2023年度专项资金使用情况进行了绩效评价，保障了我院的正常运转和良性发展。

（二）部门（单位）整体支出绩效情况

2023 年医院整体坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中全会精神，在省社党组坚强领导下，医院党委带领和团结全院职工，强化公益性主导和公立医院的主体地位，推进“以疾病为中心”向“以健康为中心”转变，推动优质服务走向卓越服务，高质量发展水平稳步提高。积极推进紧密型医共体建设。已经形成了“基层首诊，双向转诊”的就医新格局。还积极拓展专科联盟，同步提升区乡两级医疗卫生机构专科业务水平。

根据年初设定的绩效目标，单位2023年度部门整体支出绩效自评得分98分。医院在分配和使用资金层面，始终遵循着严格的指标文号要求，确保专款专用，有效降低了医院运行成本，提高了医院资源利用效率。

（三）存在的问题及原因分析

年初预算不够全面。因医院医疗业务的特殊性，预算存在许多不可预见性，导致年初预算不够科学化、精细化。今后工作中我院将加强医院各环节管理，加强预算编制精细化管理和绩效全过程管理工作，严格预算执行，尽力提高资金使用效率，同时细化绩效指标，增强目标约束力，加强绩效目标监控及考核。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指财政部门当年拨付的资金。

二、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动、科研教学活动实现的收入。

三、非同级财政拨款收入：医院从非同级政府财政部门取得的经费拨款。

四、其他收入：指除上述“财政拨款收入”、“事业收入”等以外的收入。

五、基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

六、项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出。

七、“三公”经费：纳入省（市/县）财政预算管理的“三公”经费，是指用一般公共预算拨款安排的公务接待费、公务用车购置及运行维护费和因公出国（境）费。其中，公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车车辆购置支出（含车辆购置税），以及燃料费、维修费、保险费等支出；因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等等支出。

八、机关运行经费：为保障行政单位（含参公管理事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

第五部分

附 件

2023年度部门(单位)整体支出绩效自评报告。

本院是是一所集医疗、教学、科研、急救和社区服务于一体的省级公立综合三级医院，同时也是湖南省省级边界类区域医疗中心建设单位，以红色底蕴深厚、学科门类齐全、技术力量雄厚、特色专科突出而享誉湘东地区，曾先后获得省级园林式单位、湖南省抗击新冠肺炎疫情先进单位、全省母婴安全保障工作先进单位等称号。 现有编制床位 1000 张，实际开放床位 1005 张。

一、基本情况

（一）根据湖南省卫生健康委《关于开展 2023 年度中央、省级财政资金绩效评价和部门整体支出绩效评价工作的通知》（湘财绩〔2024〕1 号）要求，我院对 2023 年度专项资金使用情况进行了绩效评价，专项资金主要涵盖省属公立医院改革补助资金总额为 64 万元，病人欠费处理资金为 15 万元，共计 79 万元。

（二）项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标两个层次。总目标为深入推广三明医改经验，持续深化公立医院综合改革，推动公立医院高质量发展，加快健全现代医院管理制度。阶段性目标涵盖以下几个层面：首先，提高医院运行效率，降低营运成本，提升绩效以及员工满意度。其次，专项资金将严格按照专款专用的原则进行使用，旨在提升医疗水平和就医效率，全心全意为病人服务。

二、绩效评价工作开展情况

医院在分配和使用资金层面，始终遵循着严格的指标文号要求，确保了资金的专款专用原则得以贯彻。医院严格按照国家规定的开支范围及标准执行，始终恪守财务制度和财经纪律，坚决杜绝虚列虚报的行为。在专项资金

的使用层面，医院同样保持着严谨的态度，明确其使用范围，确保专款专用，保障资金安全，提高资金使用效益。

三、综合评价情况及评价结论

通过认真组织省级专项资金（省属公立医院改革、病人欠费）有关工作落实，经过严谨、理性的自评工作，得出已基本实现了年度绩效目标的结论。针对我院绩效自评中存在的问题，及时寻找合理解决办法，落实相关改革情况。对于未达到预期绩效目标的情况详尽分析其原因，及时作出应对措施，切实提高财政资金使用效益和效率。我院 2023 年度项目支出绩效自评分 99 分、部门整体支出绩效自评分为 98 分。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况。

医院为确保专项资金的高效使用，设定了清晰、明确的目标，并对每一项工作进行了详细的细化和量化处理，以确保资金的合理分配和使用。

（二）项目过程情况。

严格按照指标文号筹集、分配和使用，确保了专款专用；严格执行国家规定的开支范围及标准，遵守财务制度和财经纪律，不得虚列虚报；严格专项资金的使用范围，专款专用，确保资金安全，提高资金使用效益，推动公立医院高质量发展，加快健全现代医院管理制度。

（三）项目产出情况。

1. 全年年度资金总额为 79 万元，已全部执行完毕，执行率 100%。

2. 在数量指标层面，公立医院医疗服务收入（剔除药品、耗材、检查、化验收入）在医疗收入中的占比，预期目标为较上一年度有所提升。经过实际执行，该占比增加了 0.67%，达到了预期的提升目标。此外，百元医疗收入所消耗的卫生材料实际执行比例为 19.53%，符合预期的 $\leq 20\%$ 的目标要求。

3. 在质量指标层面，我院公立医院在住院日方面表现出色。相较于上一

年度，初期设定目标将平均住院日降低至 9.35 天以内，而实际统计数据更是显示平均住院日仅为 7.8 天，远低于设定目标，反映了医院在提升治疗效率方面的努力。我院公立医院出院患者的四级手术比例相较于上年有明显提升，增加了 1.9%，说明我院在治疗效果和治疗水平上的持续提升，为患者提供了更加优质、高效的医疗服务。

4. 在时效指标层面，经过观察发现，点评处方所占的比例正在逐步增加。与此同时，在成本指标层面，公立医院百元医疗收入的医疗支出（药品收入除外）已经实现了 2.74% 的下降。此外，药品收入占医疗收入的比例（不包括中草药）也呈现出下降趋势。这些改进表明，公立医院在提升服务质量和控制成本方面取得了积极的进展。

5. 在效益指标层面，人员支出在业务支出中的占比提升了 1.37%，这表明职工的福利待遇得到了显著改善，进而有效激发了员工的工作积极性，促使重点工作的完成率达到了 100%。然而，在生态效益指标方面，公立医院万元收入的能耗支出较去年增加了 3.52%。针对这一问题，将综合考虑大型医用设备日常管理等多种影响因素，并在后续工作中通过加强内部控制管理，开展全成本核算、节能降耗等措施，努力提升生态效益指标，以推动医院的可持续发展。

（四）项目效益情况。

1. 公立医院职工满意度达到或超过 85 分，在专项资金补助的情况下，医院在员工管理和福利待遇等方面有所余力进行调度，让员工对医院的认同感和归属感得到了有效提升，实现最初提高医院运行效率的目标。

2. 公立医院住院患者满意度评分高，已达到了 97.94 分，超过了 90 分的满意度标准。这充分说明了改革补助资金和病人欠费处理资金在使用上，具有针对性且效率极高，有效提升了患者的就医体验，实现最初提高患者就诊体验的目标。

3. 项目实施对社会发展的影响程度带来了良好、正面的社会效益，有利于进一步实现推动公立医院高质量发展，加快健全现代医院管理制度。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

（一）主要经验及做法

公立医院全面落实党委（院级党组织）领导下的院长负责制，强化公益性主导和公立医院的主体地位，推进“以疾病为中心”向“以健康为中心”转变，推动优质服务走向卓越服务，高质量发展水平稳步提高。2023 年我院药品比例为 27.2%（不含中草药），较上年下降 1.17%；医疗服务性收入占医疗收入的比例为 31.38%，较上年增加 0.67%；百元医疗收入（不含药品收入）的医疗支出（元）为 118.24 元，较上年减少 4.74 元；出院者平均医药费用同比下降 5.60%；出院患者平均住院日 7.8 天，比 2022 年平均住院日减少了 0.58 天；医院出院患者总人次同比增长了 14.91%；四级手术占出院手术患者的比例同比增长了 1.90%。有效提高了病人的就医获得感、医护人员的职业荣誉感。

积极推进紧密型医共体建设。已经形成了“基层首诊，双向转诊”的就医新格局。还积极拓展专科联盟，同步提升区乡两级医疗卫生机构专科业务水平。

（二）存在的问题及建议

1. 基础设施投入负担重。政府财政困难导致对公立医院基础设施建设和设备采购缺乏投入，公立医院因此负债率攀升，运营困难。加大财政补偿力度，坚持政府主导，公立医院的基础设施建设、设备采购由政府财政兜底。帮助化解基础设施建设、设备购置等形成的债务，为公立医院改革解除后顾之忧。建议各级财政建立合理的财政分担机制，确保医药卫生体制改革持续、稳定发展。

2. 加强专项资金的目标管理。财务部门要加强与业务部门的沟通，强化

财务控制意识，做到对项目的事前、事中、事后的全程监管，提高财务核算的准确性。

3. 加强预算管理。强化预算编制的准确性，应采用科学方法论，综合考虑历史数据、市场趋势和业务需求，利用先进软件和技术工具提高预算准确性。强化专项资金的管理，设立专门账户，制定详细使用计划，建立审批和报销流程，并定期审计和评估使用情况，确保合规性和效益。

4. 加强财务队伍建设。全面梳理并标准化财务工作流程，对医院财务制度进行必要的完善与修订，以适应新的会计制度要求。同时，鼓励财务人员加强业务学习，持续提高个人业务素质和专业能力，以更好地服务于医院的财务管理和运营发展。

5. 加强财务信息化建设。财务信息化作为一种重要的管理手段，对于提升财务管理水平、增强经济效益以及提高综合竞争力具有至关重要的意义。目前，我院在财务信息化层面仍存在不足之处，在预算编制和执行分析的信息化建设层面亟待加强。后期工作中需要高度重视财务信息化的建设与发展，不断完善相关信息系统，以确保医院财务管理的科学化、规范化和高效化。

湖南师范大学附属湘东医院

2024 年 9 月 10 日