

2023年度
湖南中医药大学第一附属医院
部门决算

目录

第一部分 湖南中医药大学第一附属医院概况

- 一、部门职责
- 二、机构设置

第二部分 部门决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 部门决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、财政拨款三公经费支出决算情况说明
- 八、政府性基金预算收入支出决算情况
- 九、关于机关运行经费支出说明
- 十、一般性支出情况说明
- 十一、关于政府采购支出说明
- 十二、关于国有资产占用情况说明

十三、关于2023年度预算绩效情况的说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

湖南中医药大学第一附属医院 概况

一、 部门职责

湖南中医药大学第一附属医院（以下简称“ 医院 ”）是三级甲等中医医院，以利用中医药技术方法和现代科学技术，提供急危重症、疑难复杂疾病的中医诊疗服务和中医优势病种的中医门诊诊疗服务等中医药服务为主。承担医学教育、医学科研、预防保健等任务，承担国家法定和政府指定的公共卫生服务、突发事件紧急医疗救援、国防卫生动员、支农、支边、帮扶基层和援藏、援疆、援外等任务。

医院是湖南中医药大学直属附属医院、教学医院，国家中医临床研究基地，国家中医药传承创新工程建设单位，国家中医住院医师规范化培训基地， 国家中医类别全科医生临床培养基地，国家中医药优势特色教育(中药)培训基地、国家中药炮制特色技术传承基地、国家中药临床药师培训基地、湖南省特色中医制剂创新服务平台，“湘中医 ” 医疗联盟牵头单位。医院妇科、眼科、针灸科是国家区域中医（专科）诊疗中心，治未病中心、耳鼻咽喉口腔头颈外科、心血管病科、儿科是湖南省区域中医（专科）诊疗中心。

二、 机构设置及决算单位构成

（一）内设机构设置。我单位内设机构包括：医院设立中国共产党湖南中医药大学第一附属医院委员会（以下简称“ 医院党委 ”），医院党委是医院的领导核心，发挥把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用，设委员若干名，设党委书记 1 名，主持党委全面工作，是医院党建工作的第一责任人，负责组织党委重要活动，协调党委领导班子成员工作，督促检查党委决议贯彻落实，支持院长开展工作。医院设院长 1 名，院长为医院的法定代表人，是医院运营管理的第一责任人，在医院党委领导下开展工

作，全面负责医院医疗、教学、科研、行政管理工作，并承担主要行政责任和相应法律责任。设副院长若干人、总会计师 1 人，协助院长分管医疗、护理、医技、药剂、科研、教学、行政、后勤和财经管理等各项工作。

医院总占地面积 228 亩，其中雨花院区医疗占地 63 亩，建筑面积 18.83 万平方米，编制床位 1800 张，年门诊人次 182 万，年住院人次近 7.7 万；在建的岳麓院区占地面积 164 亩，总建筑面积约 50 万平方米，总规划床位 1480 张。

医院 2022 年入选“国家中医药传承创新中心”项目储备库、国家中医药服务出口基地（中医药），2023 年入选国家中医临床教学培训示范中心、国家中医药国际合作基地、国家中医药管理局中医康复中心建设单位、湖南省公立医院高质量发展示范性医院建设单位，获评全国公立医院党建示范医院。在 2022 年度全国三级公立中医医院绩效考核中位列第 14 名。开设有 37 个临床科室、12 个医技科室，33 个职能科室，43 个中医特色诊疗门诊和特色治疗室，国医大师 2 名，全国名中医 2 名，享受国务院政府特殊津贴专家 13 名，国家级师承指导老师 30 名，全国优秀中医临床人才 13 名，湖南省名中医 40 名，博士生导师 30 名，硕士生导师 150 名，高级职称在职人员 389 人。

（二）决算单位构成。我单位 2023 年部门决算汇总公开单位构成包括：

本单位预算汇总公开单位为：湖南中医药大学第一附属医院，统一社会信用代码：124300004448781058，医疗机构执业许可证号：44487810543011111A2101。医院只有本级，没有其他预算单位，因此本单位预算仅含本级预算。

第二部分

部门决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

部门：湖南中医药大学第一附属医院

金额单位：万元

收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	13,333.72	一、一般公共服务支出	32	159.56
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	10,000.00	二、外交支出	33	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	0.00	三、国防支出	34	0.00
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	35	0.00
五、事业收入	5	237,666.96	五、教育支出	36	0.00
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	37	344.10
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	38	0.00
八、其他收入	8	13,088.51	八、社会保障和就业支出	39	0.48
	9		九、卫生健康支出	40	248,814.90
	10		十、节能环保支出	41	0.00

	11		十一、城乡社区支出	42	0.00
	12		十二、农林水支出	43	0.00
	13		十三、交通运输支出	44	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	46	0.00
	16		十六、金融支出	47	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	48	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	0.00
	19		十九、住房保障支出	50	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	51	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	0.00

	23		二十三、其他支出	54	7,782.46
	24		二十四、债务还本支出	55	0.00
	25		二十五、债务付息支出	56	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	0.00
本年收入合计	27	274,089.19	本年支出合计	58	257,101.51
使用非财政拨款结余和专用结余	28	0.00	结余分配	59	7,205.11
年初结转和结余	29	8,573.41	年末结转和结余	60	18,355.98
	30			61	
总计	31	282,662.60	总计	62	282,662.60

注：1.本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表

部门：湖南中医药大
学第一附属医院

金额单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补 助收入	事业收入	经营收 入	附属	其他收入
科目代码	科目名称						单位 上缴 收入	
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		274,089.19	23,333.72	0.00	237,666.96	0.00	0.00	13,088.51
201	一般公共服务支出	7.00	7.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20138	市场监督管理事务	7.00	7.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2013810	质量基础	7.00	7.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
206	科学技术支出	477.00	477.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20602	基础研究	274.90	274.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060203	自然科学基金	274.90	274.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

20604	技术与开发	0.20	0.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060499	其他技术与开发支出	0.20	0.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20605	科技条件与服务	11.60	11.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060599	其他科技条件与服务支出	11.60	11.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20607	科学技术普及	30.30	30.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060702	科普活动	2.00	2.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060704	学术交流活动	20.00	20.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060799	其他科学技术普及支出	8.30	8.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20609	科技重大项目	160.00	160.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060902	重点研发计划	160.00	160.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	263,605.19	12,849.72	0.00	237,666.96	0.00	0.00	13,088.51
21002	公立医院	258,326.57	7,571.10	0.00	237,666.96	0.00	0.00	13,088.51
2100201	综合医院	74.00	74.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100202	中医（民族）医院	258,046.57	7,291.10	0.00	237,666.96	0.00	0.00	13,088.51
2100299	其他公立医院支出	206.00	206.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21004	公共卫生	2,562.60	2,562.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

2100410	突发公共卫生事件应急处理	1,170.30	1,170.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100499	其他公共卫生支出	1,392.30	1,392.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21006	中医药	1,634.77	1,634.77	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100601	中医（民族医）药专项	1,634.77	1,634.77	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21099	其他卫生健康支出	1,081.25	1,081.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2109999	其他卫生健康支出	1,081.25	1,081.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
229	其他支出	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
22904	其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2290402	其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

部门：湖南中医药大
学第一附属医院

公开 03 表
金额单位：万
元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位
科目代码	科目名称						补助支出
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		257,101.51	240,445.51	16,656.00	0.00	0.00	0.00
201	一般公共服务支出	159.56	0.00	159.56	0.00	0.00	0.00
20104	发展与改革事务	159.56	0.00	159.56	0.00	0.00	0.00
2010499	其他发展与改革事务支出	159.56	0.00	159.56	0.00	0.00	0.00
206	科学技术支出	344.10	0.00	344.10	0.00	0.00	0.00
20602	基础研究	175.34	0.00	175.34	0.00	0.00	0.00
2060203	自然科学基金	175.34	0.00	175.34	0.00	0.00	0.00
20604	技术与研究开发	95.81	0.00	95.81	0.00	0.00	0.00
2060499	其他技术与研究开发支出	95.81	0.00	95.81	0.00	0.00	0.00

20605	科技条件与服务	36.13	0.00	36.13	0.00	0.00	0.00
2060599	其他科技条件与服务支出	36.13	0.00	36.13	0.00	0.00	0.00
20607	科学技术普及	35.88	0.00	35.88	0.00	0.00	0.00
2060704	学术交流活动	25.50	0.00	25.50	0.00	0.00	0.00
2060799	其他科学技术普及支出	10.39	0.00	10.39	0.00	0.00	0.00
20609	科技重大项目	0.94	0.00	0.94	0.00	0.00	0.00
2060902	重点研发计划	0.94	0.00	0.94	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	0.48	0.00	0.48	0.00	0.00	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	0.48	0.00	0.48	0.00	0.00	0.00
2089999	其他社会保障和就业支出	0.48	0.00	0.48	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	248,814.90	240,445.51	8,369.39	0.00	0.00	0.00
21002	公立医院	243,155.68	240,445.51	2,710.17	0.00	0.00	0.00
2100201	综合医院	74.00	0.00	74.00	0.00	0.00	0.00
2100202	中医（民族）医院	242,853.07	240,445.51	2,407.57	0.00	0.00	0.00
2100299	其他公立医院支出	228.61	0.00	228.61	0.00	0.00	0.00
21004	公共卫生	2,562.34	0.00	2,562.34	0.00	0.00	0.00

2100409	重大公共卫生服务	99.04	0.00	99.04	0.00	0.00	0.00
2100410	突发公共卫生事件应急处理	1,062.00	0.00	1,062.00	0.00	0.00	0.00
2100499	其他公共卫生支出	1,401.29	0.00	1,401.29	0.00	0.00	0.00
21006	中医药	2,147.13	0.00	2,147.13	0.00	0.00	0.00
2100601	中医（民族医）药专项	2,147.13	0.00	2,147.13	0.00	0.00	0.00
21099	其他卫生健康支出	949.75	0.00	949.75	0.00	0.00	0.00
2109999	其他卫生健康支出	949.75	0.00	949.75	0.00	0.00	0.00
229	其他支出	7,782.46	0.00	7,782.46	0.00	0.00	0.00
22904	其他政府性基金及对应专项债务 收入安排的支出	7,782.46	0.00	7,782.46	0.00	0.00	0.00
2290402	其他地方自行试点项目收益专项 债券收入安排的支出	7,782.46	0.00	7,782.46	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

部门：湖南中医药大学第一附属医院

金额单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	13,333.72	一、一般公共服务支出	33	159.56	159.56	0.00	0.00
二、政府性基金预算财政拨款	2	10,000.00	二、外交支出	34	0.00	0.00	0.00	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款	3	0.00	三、国防支出	35	0.00	0.00	0.00	0.00
	4		四、公共安全支出	36	0.00	0.00	0.00	0.00
	5		五、教育支出	37	0.00	0.00	0.00	0.00

	6		六、科学技术支出	38	344.10	344.10	0.00	0.00
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	0.00	0.00	0.00	0.00
	8		八、社会保障和就业支出	40	0.48	0.48	0.00	0.00
	9		九、卫生健康支出	41	9,255.17	9,255.17	0.00	0.00
	10		十、节能环保支出	42	0.00	0.00	0.00	0.00
	11		十一、城乡社区支出	43	0.00	0.00	0.00	0.00
	12		十二、农林水支出	44	0.00	0.00	0.00	0.00
	13		十三、交通运输支出	45	0.00	0.00	0.00	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46	0.00	0.00	0.00	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	47	0.00	0.00	0.00	0.00

	1 6		十六、金融支出	48	0.00	0.00	0.00	0.00
	1 7		十七、援助其他地区支出	49	0.00	0.00	0.00	0.00
	1 8		十八、自然资源海洋气象等支出	50	0.00	0.00	0.00	0.00
	1 9		十九、住房保障支出	51	0.00	0.00	0.00	0.00
	2 0		二十、粮油物资储备支出	52	0.00	0.00	0.00	0.00
	2 1		二十一、国有资本经营预算支出	53	0.00	0.00	0.00	0.00
	2 2		二十二、灾害防治及应急管理支出	54	0.00	0.00	0.00	0.00
	2 3		二十三、其他支出	55	7,782.46	0.00	7,782.46	0.00

	24		二十四、债务还本支出	56	0.00	0.00	0.00	0.00
	25		二十五、债务付息支出	57	0.00	0.00	0.00	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58	0.00	0.00	0.00	0.00
本年收入合计	27	23,333.72	本年支出合计	59	17,541.78	9,759.32	7,782.46	0.00
年初财政拨款结转和结余	28	3,199.02	年末财政拨款结转和结余	60	8,990.96	6,773.42	2,217.54	0.00
一般公共预算财政拨款	29	3,199.02		61				
政府性基金预算财政拨款	30	0.00		62				
国有资本经营预算财政拨款	31	0.00		63				

总计	3	26,532.74	总计	64	26,532.74	16,532.74	10,000.00	0.00
	2							

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

部门：湖南中医药大学第一附属医院		公开 05 表		
		金额单位：万元		
项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		9,759.32	3,279.10	6,480.22
201	一般公共服务支出	159.56	0.00	159.56
20104	发展与改革事务	159.56	0.00	159.56
2010499	其他发展与改革事务支出	159.56	0.00	159.56
20138	市场监督管理事务	0.00	0.00	0.00
2013810	质量基础	0.00	0.00	0.00

206	科学技术支出	344.10	0.00	344.10
20602	基础研究	175.34	0.00	175.34
2060203	自然科学基金	175.34	0.00	175.34
20604	技术与研究开发	95.81	0.00	95.81
2060499	其他技术与研究开发支出	95.81	0.00	95.81
20605	科技条件与服务	36.13	0.00	36.13
2060599	其他科技条件与服务支出	36.13	0.00	36.13
20607	科学技术普及	35.88	0.00	35.88
2060702	科普活动	0.00	0.00	0.00
2060704	学术交流活动	25.50	0.00	25.50
2060799	其他科学技术普及支出	10.39	0.00	10.39
20609	科技重大项目	0.94	0.00	0.94
2060902	重点研发计划	0.94	0.00	0.94
208	社会保障和就业支出	0.48	0.00	0.48
20899	其他社会保障和就业支出	0.48	0.00	0.48
2089999	其他社会保障和就业支出	0.48	0.00	0.48

210	卫生健康支出	9,255.17	3,279.10	5,976.07
21002	公立医院	3,595.96	3,279.10	316.86
2100201	综合医院	74.00	0.00	74.00
2100202	中医（民族）医院	3,293.35	3,279.10	14.25
2100299	其他公立医院支出	228.61	0.00	228.61
21004	公共卫生	2,562.34	0.00	2,562.34
2100409	重大公共卫生服务	99.04	0.00	99.04
2100410	突发公共卫生事件应急处理	1,062.00	0.00	1,062.00
2100499	其他公共卫生支出	1,401.29	0.00	1,401.29
21006	中医药	2,147.13	0.00	2,147.13
2100601	中医（民族医）药专项	2,147.13	0.00	2,147.13
21099	其他卫生健康支出	949.75	0.00	949.75
2109999	其他卫生健康支出	949.75	0.00	949.75

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

部门：湖南中
医药大学第
一附属医院

金额单位：万元

人员经费			公用经费					
科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	3,276.10	302	商品和服务支出	0.00	307	债务利息及费用支出	0.00
30101	基本工资	3,276.10	30201	办公费	0.00	30701	国内债务付息	0.00
30102	津贴补贴	0.00	30202	印刷费	0.00	30702	国外债务付息	0.00
30103	奖金	0.00	30203	咨询费	0.00	310	资本性支出	0.00
30106	伙食补助费	0.00	30204	手续费	0.00	31001	房屋建筑物购建	0.00
30107	绩效工资	0.00	30205	水费	0.00	31002	办公设备购置	0.00
30108	机关事业单位基本养老 保险缴费	0.00	30206	电费	0.00	31003	专用设备购置	0.00
30109	职业年金缴费	0.00	30207	邮电费	0.00	31005	基础设施建设	0.00
30110	职工基本医疗保险缴费	0.00	30208	取暖费	0.00	31006	大型修缮	0.00
30111	公务员医疗补助缴费	0.00	30209	物业管理费	0.00	31007	信息网络及软件购置更	0.00

							新	
30112	其他社会保障缴费	0.00	30211	差旅费	0.00	31008	物资储备	0.00
30113	住房公积金	0.00	30212	因公出国（境） 费用	0.00	31009	土地补偿	0.00
30114	医疗费	0.00	30213	维修（护）费	0.00	31010	安置补助	0.00
30199	其他工资福利支出	0.00	30214	租赁费	0.00	31011	地上附着物和青苗补偿	0.00
303	对个人和家庭的补助	3.00	30215	会议费	0.00	31012	拆迁补偿	0.00
30301	离休费	3.00	30216	培训费	0.00	31013	公务用车购置	0.00
30302	退休费	0.00	30217	公务接待费	0.00	31019	其他交通工具购置	0.00
30303	退职（役）费	0.00	30218	专用材料费	0.00	31021	文物和陈列品购置	0.00
30304	抚恤金	0.00	30224	被装购置费	0.00	31022	无形资产购置	0.00
30305	生活补助	0.00	30225	专用燃料费	0.00	31099	其他资本性支出	0.00
30306	救济费	0.00	30226	劳务费	0.00	399	其他支出	0.00
30307	医疗费补助	0.00	30227	委托业务费	0.00	39907	国家赔偿费用支出	0.00
30308	助学金	0.00	30228	工会经费	0.00	39908	对民间非营利组织和群 众性自治组织补贴	0.00

30309	奖励金	0.00	30229	福利费	0.00	39909	经常性赠与	0.00
30310	个人农业生产补贴	0.00	30231	公务用车运行维 护费	0.00	39910	资本性赠与	0.00
30311	代缴社会保险费	0.00	30239	其他交通费用	0.00	39999	其他支出	0.00
30399	其他对个人和家庭的补 助	0.00	30240	税金及附加费用	0.00			
			30299	其他商品和服务 支出	0.00			
人员经费合计		3,279.10	公用经费合计					0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

部门：湖南中医药大学第一附属医院

公开 07 表
金额单位：万元

项目		年初结转 和结余	本年收入	本年支出			年末结转和 结余
科目代码	科目名称			小计	基本 支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		0.00	10,000.00	7,782.46	0.00	7,782.46	2,217.54
229	其他支出	0.00	10,000.00	7,782.46	0.00	7,782.46	2,217.54
22904	其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出	0.00	10,000.00	7,782.46	0.00	7,782.46	2,217.54
2290402	其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出	0.00	10,000.00	7,782.46	0.00	7,782.46	2,217.54

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

部门：湖南中医药大学第一附属医院

金额单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3

合计			0.00	

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

备注：本单位无国有资本经营预算财政拨款支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

部门：湖南中医药大学第一附属医院

金额单位：万元

预算数	决算数
-----	-----

合计	因公出国 （境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接 待费	合计	因公出国 （境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用 车购置 费	公务用 车运行 维护费				小计	公务用 车购置 费	公务用 车运行 维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

备注：本单位无三公经费支出，故本表无数据。

第三部分

2023年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2023年度收入总计282,662.60万元，支出总计282,662.60万元。与上年相比，增加41909.63万元，增长17.41%，主要是因为事业收入、政府性基金预算财政拨款收入、一般公共预算财政拨款收入的增加。

二、收入决算情况说明

2023年度收入合计274,089.19万元，其中：财政拨款收入23,333.72万元，占8.51%；事业收入237,666.96万元，占86.71%；其他收入13,088.51万元，占4.78%。

三、支出决算情况说明

2023年度支出合计257,101.51万元，其中：基本支出240,445.51万元，占93.52%；项目支出16,656.00万元，占6.48%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2023年度财政拨款收、支总计26,532.74万元，与上年相比，增加17653.14万元,增长198.81%，主要是因为一般公共预算财政拨款和政府性基金预算财政拨款的增加。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2023年度财政拨款支出9,759.32万元，占本年支出合计的3.80%，与上年相比，财政拨款支出增加4629.92万元，增长90.26%，主要是因为项目支出-卫生健康支出的增加。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2023年度财政拨款支出9,759.32万元，主要用于以下方面：一般公共服务(类)支出159.56万元，占1.63%；科学技术(类)支出344.10万元，占3.53%；社会保障和就业(类)支出0.48万元，占0.0049%；卫生健康(类)支出9,255.17万元，占94.83%。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2023年度财政拨款支出年初预算数为7,466.12万元（含上年结转3,199.02万元），支出决算数为9,759.32万元，完成年初预算的130.71%，其中：

1、一般公共服务（类）发展与改革事务（款）其他发展与改革事务支出（项）。

年初预算为160.00万元，支出决算为159.56万元，完成年初预算的99.73%，决算数基本等于年初预算数，主要原因是：基本按时完成预算计划。

2、科学技术支出（类）基础研究（款）自然科学基金（项）。

年初预算为139.12万元，支出决算为175.34万元，完成年初预算的126.04%，决算数大于年初预算数的主要原因是年中追加了预算。

3、科学技术支出（类）技术与开发（款）其他技术与开发支出（项）。

年初预算为108.01万元，支出决算为95.81万元，完成年初预算的88.70%，决算数小于年初预算数的主要原因是：部分课题周期有三年，尚未结题。

4、科学技术支出（类）科技条件与服务（款）其他科技条件与服务支出（项）。

年初预算为40.00万元，支出决算为36.13万元，完成年初预算的90.33%，决算数小于年初预算数的主要原因是：部分课题周期有三年，尚未结题。

5、科学技术支出（类）科学技术普及（款）学术交流活动（项）。

年初预算为17.08万元，支出决算为25.50万元，完成年初预算的149.30%，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加了预算。

6、科学技术支出（类）科学技术普及（款）其他科学技术普及支出（项）。

年初预算为13.00万元，支出决算为10.39万元，完成年初预算的79.92%，

决算数小于年初预算数的主要原因是：部分课题周期有三年，尚未结题。

7、科学技术支出（类）科技重大项目（款）重点研发计划（项）。

年初预算为0万元，支出决算为0.94万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加了预算。

8、社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）。

年初预算为0.48万元，支出决算为0.48万元，完成年初预算的100%。

9、卫生健康支出（类）公立医院（款）综合医院（项）。

年初预算为0万元，支出决算为74.00万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加了预算。

10、卫生健康支出（类）公立医院（款）中医（民族）医院（项）。

年初预算为3291.1万元，支出决算为3,293.35万元，完成年初预算的100.7%，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加了预算。

11、卫生健康支出（类）公立医院（款）其他公立医院支出（项）。

年初预算为216.00万元，支出决算为228.61万元，完成年初预算的105.84%，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加了预算。

12、卫生健康支出（类）公共卫生（款）重大公共卫生服务（项）。

年初预算为99.05万元，支出决算为99.04万元，完成年初预算的99.99%，决算数基本等于年初预算数，主要原因是：基本按时完成预算计划。

13、卫生健康支出（类）公共卫生（款）突发公共卫生事件应急处理（项）。

年初预算为0万元，支出决算为1,062.00万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加了预算。

14、卫生健康支出（类）公共卫生（款）其他公共卫生支出（项）。

年初预算为1,028.70万元，支出决算为1,401.29万元，完成年初预算的136.22%，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加了预算。

15、卫生健康支出（类）中医药（款）中医（民族医）药专项（项）。

年初预算为2,086.33万元，支出决算为2,147.13万元，完成年初预算的102.91%，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加了预算。

16、卫生健康支出（类）其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）。

年初预算为267.27万元，支出决算为949.75万元，完成年初预算的355.35%，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加了预算。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2023年度财政拨款基本支出3279.1万元，其中：

人员经费3279.1万元，占基本支出的100%，主要包括基本工资、离休费。公用经费0万元，占基本支出的0%。

七、财政拨款三公经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

“三公”经费财政拨款支出预算为0万元，支出决算为0万元，由于预算数为0，无法计算完成预算的百分比，与上年相比持平。其中：

因公出国（境）费支出预算为0万元，支出决算为0万元，由于预算数为0，无法计算完成预算的百分比，与上年相比持平。

公务接待费支出预算为0万元，支出决算为0万元，由于预算数为0，无法计算完成预算的百分比，与上年相比持平。

公务用车购置费支出预算为0万元，支出决算为0万元，由于预算数为0，无法计算完成预算的百分比，与上年相比持平。

公务用车运行维护费支出预算为0万元，支出决算为0万元，由于预算数为0，无法计算完成预算的百分比，与上年相比持平。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

2023年度“三公”经费财政拨款支出决算中，公务接待费支出决算0万元，因公出国（境）费支出决算0万元，公务用车购置费及运行维护费支出

决算0万元。其中：

1、因公出国（境）费支出决算为0万元，全年安排因公出国（境）团组0个，累计0次；

2、公务接待费支出决算为0万元，全年共接待来访团组0个、来宾0人次；

3、公务用车购置费及运行维护费支出决算为0万元，其中：公务用车购置费0万元，公务用车运行维护费0万元，截止2023年12月31日，我单位开支财政拨款的公务用车保有量为0辆。

八、政府性基金预算收入支出决算情况

2023年度政府性基金预算财政拨款收入10000万元；年初结转和结余0万元；支出7,782.46万元，其中基本支出0万元，项目支出7,782.46万元；年末结转和结余2,217.54万元。具体情况如下：

其他支出（类）其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出（款）其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出（项）。

年初预算为0万元，支出决算为7,782.46万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加了预算。

九、关于机关运行经费支出说明

本部门2023年度机关运行经费支出0万元（与部门决算中行政单位和参照公务员法管理事业单位财政拨款基本支出中公用经费之和一致），与年初预算数（或者上年决算数）持平。

十、一般性支出情况说明

2023年本部门开支会议费0元；

开支培训费8.38万元，用于开展中医药科普知识进基层培训，人数300人，内容为开展第二届“走近中医”健康科普大赛，挖掘、培育、储备中医药科普人才，自觉弘扬中医药文化，增进社会广大人民群众对中医药的认识

和了解，形成专业人员讲科普、全民热爱中医药的浓厚氛围；

开支培训费88.00万元，用于开展全省医疗质量安全培训，人数900人，内容为开展了2期全省中医药工作会议暨中医医院院长培训班；

开支培训费20.00万元，用于开展中医特色专科护理培训，人数40人，内容为培训湖南省中医治疗专科护士，提升中医治疗专科护士理论水平、增强中医辨证能力、熟练掌握中医护理特色技术，提高临床中医护理人员的岗位胜任力；

开支培训费20.00万元，用于开展中医特色护理技术培训，人数30人，内容为培训湖南省综合医院、妇幼保健机构护理人员中医特色护理技术，提升中医治疗专科护士理论水平和岗位胜任力；

开支培训费35.00万元，用于开展中医医师规范化培训项目师资培训班，人数152人，内容涵盖国家和我省中医规培相关政策文件解读、湖南省中医规培工作形势分析暨中医规培基地提质提标工作推进部署、中医规培基地评估指标解读、优秀中医规培基地工作经验分享、带教方法与实践、技能实训带教与观摩、中医规培过程考核与效果评价等；

开支培训费40.00万元，用于开展中医类别全科医生理论培训班，人数88人，内容为学习中医全科医学概论、社区基本诊查技能、社区中医适宜技术、全科专业基本技能、公共卫生、中医临床等专业理论课程，政策法规、医学人文与伦理学、临床科研设计与方法等公共理论课程；

开支培训费10万元，用于开展中央中医医师规范化培训骨干师资培训，人数80人，内容涵盖中医规培新办法新标准，学习各基地中医规培工作经验，交流分享、各基地中医规培教学方式方法，国家及省中医规培相关政策文件解读、规培带教方法与实践经验分享、技能实训带教与实地观摩、中医规培过程考核与效果评价；

开支培训费1,007.39万元，用于中央卫生健康人才培养培训，人数486

人，内容为中医医师规范化培训；

举办节庆、晚会、论坛等活动开支0元；

举办中医药健康科普知识大赛，开支40.00万元，参加人数600人，内容为以“岐黄传古今，健康进万家”为主题，举办全省第四届中医药科普大赛，各市州、省直单位共35支队伍参赛，有力推动我省中医药科普知识传播，使中医药成为群众促进健康的文化自觉；

十一、关于政府采购支出说明

本部门2023年度政府采购支出总额16625.76万元，其中：政府采购货物支出4486.47万元、政府采购工程支出4360.3万元、政府采购服务支出7778.99万元。授予中小企业合同金额12612.39万元，占政府采购支出总额的75.86%，其中：授予小微企业合同金额5120.49万元，占授予中小企业合同金额的40.60%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的91.59%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的77.31%。

十二、关于国有资产占用情况说明

截至2023年12月31日，部门（单位）共有车辆12辆，应急保障用车5辆、特种专业技术用车7辆。单位价值100万元以上设备（不含车辆）97台（套）。

十三、关于2023年度预算绩效情况的说明

（一）绩效管理工作开展情况

医院功能定位明确，各项制度健全，人员结构合理，重点专科云集，名医名家辈出；医院成立了各类医疗专业委员会，用药合理有监管，医疗质量重安全。从2014年开始执行《湖南中医药大学第一附属全程医疗服务质量考核方案》，考核涵盖医、护、药、技，包括中医药特色优势、合理用药、履行岗位职责、医疗护理安全、医疗质量管理、医疗文书质量、护理质量管理、医保管理、感染及传染病管理、业务学习与培训、专科建设、病人满意

度、职工满意度等12 个方面内容，涉及医疗服务全过程，同时建立了全院三级医疗质控网络体系，保障医疗质量。

医院全面推行中医护理方案在临床中的运用，全院43项中医护理技术，每个护士掌握6项以上中医护理技术，制定了129个病种中医护理常规，建立了中医特色护理评价体系，逐步形成了“一人一专长、一科一特色”的服务模式，运用辩证论治、辩证施护、三因制宜等理念积极开展中医特色护理，优化应用中医护理方案等，不断丰富中医护理服务内涵，提高中医临床疗效，中医护理覆盖率达95%。

2023年财务实行全面预算，根据国家财经法规，结合医院业务特点和各科室实际工作情况，科学制定医院全面预算，进一步加强医院财务管理，财务核算更加精细化、精准化，为医院的运营与发展提供了有力支持。

2023年，医院获批省级中医重点专科17个；推荐申报并获批国家中医药管理局高水平中医药重点学科建设项目13项，“十四五”校级重点学科3项，学科“揭榜挂帅”项目8项。

医院按现代化、标准化、信息化中药房建设要求，建有1106平方米中药调剂室、757平方米中药库房、880平方米智能化煎药中心，并不断完善中药房功能和布局，理顺流程，中药饮片使用率逐年提高。

医院“十四五”发展规划（征求意见稿）中提出打造智慧中医医院，根据国家医院信息化建设相关指南和评测标准，推进电子病历、智慧服务、智慧管理“三位一体”的智慧医院建设和医院信息标准化建设，争取2025年前信息化建设水平达到电子病历应用水平五级要求。

下一步，医院将进一步加强和完善医院绩效考核指标管理：一是坚持引领方向，强化工作责任；二是坚持问题导向，优化数据填报；三是坚持管理靶向，深化日常工作。将“以评促建、以评促改”作为系统策略，争取国家三级公立中医医院绩效考核更好成绩，持续助推医院高质量发展。

（二）部门（单位）整体支出绩效情况

2023年度部门整体收入274089.19万元，其中财政拨款资金收入23333.72万元，占8.51%，本单位的收入来源主体靠事业收入。2023年部门整体支出为257101.51万元，其中基本支出为240445.51万元，占总支出的93.52%，主要为人员经费、药品及耗材款支出及医院运行经费等；项目支出16656万元，占总支出的6.48%。

本部门2023年整体支出绩效完成情况较好，具体情况见下表：

2023 年度部门整体支出绩效自评表

省级预算部门、单位名称			湖南中医药大学第一附属医院					
年度 预算 申请 （万元）			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	自评得分
	年度资金总额		235,421.51	254,488.13	257,101.51	10	101%	10
	按收入性质分：				按支出性质分：			
	其中：一般公共预算：13333.72				其中：基本支出：240445.51			
	政府性基金拨款：10000				项目支出：16656			
	纳入专户管理的非税收入拨款：							
	其他资金：231154.41							
年度 总体 目标	预期目标				实际完成情况			
	坚持社会效益第一，增加业务收入而不加重病人经济负担的原则：把为人民服务，把社会效益放在前位，充分体现医院的公益性；医疗卫生服务可及性、服务质量、服务效率和群众满意度显著提高，卫生资源配置和人群间健康状况差异不断缩小；公立医院改革稳步推进，个人就医负担明显减轻，健康服务体系持续完善。				已完成			
绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	自评	偏差原因分析及改进措施
							得分	
	产出指标 （50分）	数量指标	举办中医医师规范化培训项目培训班，培训150人次		≥150	10		
			支持1个湖湘中医药文化地标建设		≥1			
			中医医疗机构医疗质量安全与行风管理培训240人次		≥240			
		质量指标	建设项目合格率		≥90%	10		
培训计划完成率				≥90%				

			人才培养合格率		≥90%			
		时效指标	资金到位		年初到位	10		
			及时完成率		≥100%	10		
		成本指标	成本控制有效性		严格按照财政部有关经费标准执行	10		
	效益指标（30分）	经济效益指标	持续改善医疗服务		持续发挥	10		
			切实保障医疗安全		持续发挥			
			提升护理服务能力		持续发挥			
		社会效益指标	弘扬中医文化		持续发挥	10		
			加强科研成果产出		持续发挥			
		生态效益指标	开展中医药文化科普宣传教育基地建设		持续发挥	10		
			开展中医药健康服务业发展评价编制项目		持续发挥			
			建设中医药高层次人才传承研修中心		持续发挥			
		可持续影响指标	持续深化公立医院综合改革，推动公立医院高质量发展，加快健全现代医院管理制度		中长期	8		
			改善群众就医环境，提高服务质量		中长期			
			加强卫生健康人才队伍建设，不断优化专业结构、区域分布		中长期			
		满意度指标（10分）	服务对象满意度指标	社会满意度		≥90%	10	
	员工满意				≥90%			
	培训教师及受训学员满意度				≥90%			
总分					98			

本部门的绩效总目标:

2023年,在大学党委的正确领导下,医院党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻落实新时代中医药卫生与健康方针政策,以人民健康为中心,以高质量发展为主题,以“传承精华、守正创新”为主线,推动医院提质增效扩容发展,医教研各项工作取得新成效。

进一步提升中医医院的中医药服务能力水平，加强中医药事业发展建设。

1、坚持党建第一责任，实施“四大”工程

实施头雁引领工程，全面提升领导力。一是抓实领导班子建设。坚决贯彻落实上级决策部署，始终做到政令畅通、令行禁止。建立健全医院党委和行政领导班子周通气会制度、书记院长每周沟通协调制度、党委会会议，院长办公会议“第一议题”制度等议事决策制度。贯彻落实党委领导下的院长负责制。二是压实党建工作责任。建立政工例会制度，健全党委统一领导，组织部门牵头抓总，各相关部门齐抓共管。三是夯实干部队伍根基。坚持正派公道使用干部、出于公心对待干部、客观公正评价干部，牢固树立“实在、实干、实绩”的用人导向。

2、加强财务管理，提升医院精细化管理

促进财务信息化管理，建设运营管控平台并投入使用，提高了报销工作效率，规范了报销流程。实现业财有效融合，费用实时动态监管，掌握费用支出流向，协助领导由被动式管理向主动式管理转变。深入开展医院全面预算，在往年预算运行的基础上，逐步完善全面预算编制方法、明确各项预算指标，定性和定额相结合。

（三）存在的问题及原因分析

1、预算控制方面相对薄弱，为配合医院强内涵、调结构和国家公立中医医院绩效考核，应进一步深化全面预算工作。需加强与各职能科室协调，做好数据上报工作，编制的部分数据指标需进一步优化，把预算执行情况科学、合理地纳入绩效考核。

2、成本核算的数据的精准性、分摊的合理性进一步强化，对医院来说DRG 结算模式下进行成本核算是一个新课题，需加强学习和探索。

3、全面贯彻实施《公立医院内部控制管理办法》按上级部门要求，继续推进医院内部控制建设，加强全院内部控制建设的宣传，建立内部控制体

系，内部控制流程规范使用与实施。目前加强财务管理，促进医院高质量发展，树立现代财务理念，按照上级部门下达的绩效任务要求，不断提高财务绩效效益。

我院是集医疗、教学、科研于一体的三级甲等中医医院，获国家发改委批准立项的多个国家重点建设项目，希望财政加大项目资金投入，促进项目绩效产出，尤其是加大重点项目的资金投入，将有利于提高医院服务能力和核心竞争力,促进医教研协调发展。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指财政部门当年拨付的资金。

二、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动所取得的收入。如：湖南省卫生健康委所属医院等事业单位开展医疗服务活动、按国家规定收费项目和标准取得的收入。

三、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

四、其他收入：指除上述“财政拨款收入”、“事业收入”、“经营收入”等以外的收入。

五、政府性基金：政府性基金是对依照法律、行政法规的规定在一定期限内向特定对象征收、收取或者以其他方式筹集的资金，专项用于特定公共事业的发展。

六、年初结转和结余：指以前年度尚未完成、结转到本年按有关规定继续使用的资金。

第五部分

附 件

一、2023年度部门(单位)整体支出绩效自评报告。

湖南中医药大学第一附属医院创建于1963年，是“七五”期间全国七所重点项目建设的中医院之一，湖南省首家三级甲等中医医院，2008年入选“国家中医临床研究基地”，2017年入选“国家中医药传承创新工程”项目建设单位，2022年入选“国家中医药传承创新中心”项目储备库、国家特色服务出口基地（中医药），2023年入选“国家中医临床教学培训示范中心”、“国家中医药国际合作基地”、“国家中医药管理局中医康复中心建设单位”、“湖南省公立医院高质量发展示范性医院建设单位”和“湖南省公立医院党建示范医院”。经过一代代湖南中医附一人的不懈努力，医院事业不断发展，现已发展为一所中医特色突出、综合功能完善、名老中医荟萃，重点专科云集、研究创新能力强、管理规范现代化、综合性、研究型中医医院，湖南省中医及中西医结合医、教、研中心和龙头，医院的中医特色和综合能力建设已跻身全国中医医院先进水平。

医院现有编制床位1800张，实际开放床位2018张，编制1586人，合同制1245人，在岗卫生技术人员2316人，药师总人数196人，注册医师总数949人，注册护士1186人。医院在岗的麻醉、儿科、重症、病理医师和感染性疾病科医师占比分别为2.86%、4.94%、4.81%、1.43%和2.34%。2023年门急诊人次达180余万人次，年住院人次近8万，床位使用率106.2%，优质护理服务病房覆盖率达100%。医院拥有国家区域中医（专科）诊疗中心建设单位3个，国家重大疑难疾病中西医临床协作试点项目2个，国家教育部重点实验室1个，国家中医药管理局三级中医药科研实验室2个，国家中医药管理局重点研究室2个。医院为国家首批新药（中药）临床试验机构，国家卫生部中西医结合妇科腔镜培训基地，国家首批中医住院医师规范化培训基地、中医类别全科医生临床培养基地，国家中医药优势特色教育（中药）培训基地、

中药炮制特色技术传承基地、中药临床药师培训基地，湖南省特色中医制剂创新服务平台、特色中药制剂湖南省工程实验室、湖南省中药学重点学科，此外还有一大批省级重点专科学科，医院专科学科已成集群发展态势。

一、工作亮点

（一）绩效考核工作亮点

医院领导对绩效考核工作高度重视，2020年成立绩效考核管理委员会，书记、院长任管理委员会主任，亲自主持召开绩效考核工作动员会、协调会，明确由总会计师任常务副主任，具体领导组织医院绩效考核管理工作。医院绩效管理委员会下设办公室，挂靠运营与绩效管理部，具体负责绩效考核管理委员会会议组织、协调、资料汇总、上报及数据分析工作。运营与绩效管理部组织医务部、质控科、财务部、护理部、人力与资源管理部、信息中心、药学部、制剂中心、科研部、教务部、医疗保障部等职能部门认真、及时完成绩效考核要求的各项指标。2022年医院总得分915.12分，国家监测指标排名第十四名，评价等级A+级。

（二）医疗质量工作亮点

医院功能定位明确，各项制度健全，人员结构合理，重点专科云集，名医名家辈出；医院成立了各类医疗专业委员会，用药合理有监管，医疗质量重安全。从2014年开始执行《湖南中医药大学第一附属全程医疗服务质量考核方案》，考核涵盖医、护、药、技，包括中医药特色优势、合理用药、履行岗位职责、医疗护理安全、医疗质量管理、医疗文书质量、护理质量管理、医保管理、感染及传染病管理、业务学习与培训、专科建设、病人满意度、职工满意度等12个方面内容，涉及医疗服务全过程，同时建立了全院三级医疗质控网络体系，保障医疗质量。考核方案每年根据实际进行调整，每月进行考评，与绩效挂钩，不断持续改进。特别是中医药特色方面，将考

核指标结合各科室实际量化，有力地促进了我院中医药特色的持续发展。医院中医制剂品种丰富，在治未病和中医疼痛外治方面积极开展中医特色治疗项目，具有良好的社会影响力。

（三）中医药特色亮点

实现药品集中采购的阳光透明和公开、公平、公正。西成药在湖南省药品采购平台采购，中药饮片、消毒药品和化学试剂均由医院招标办统一招标采购。成立了由五位主任中药师组成的中药质量验收小组，负责全院中药饮片、亘货及制剂配料入库质量验收，定期对供应商进行评估和遴选，每半年召开一次与供应商的见面会，对发现的问题及时与供药企业进行沟通，提出改进意见并监督整改，确保医院中药饮片质量，优化发药流程，采用智能化发药系统，大大减少患者取药等候时间。与顺丰医药供应链有限公司联合推出了“一站式”中药送货上门服务，为患者排忧解难。我院2019年12月25日开始正式执行第一批国家药品集中采购，并制定相关文件加强对带量采购药品的推广使用。

（四）护理工作亮点

我院于2011年3月启动“创优质护理服务示范工程”，领导重视、全员参与，通过完善制度建设，转变工作模式，优化服务流程 突出中医特色，健全护理绩效考核及酬金分配制度，构建后勤支持体系等措施，优质护理服务活动稳步推进，效果明显。目前，优质护理服务病房覆盖率 100%。医院全面推行中医护理方案在临床中的运用，全院43项中医护理技术，每个护士掌握6项以上中医护理技术，制定了129个病种中医护理常规，建立了中医特色护理评价体系，逐步形成了“一人一专长、一科一特色”的服务模式，运用辩证论治、辩证施护、三因制宜等理念积极开展中医特色护理，优化应用中医护理方案等，不断丰富中医护理服务内涵，提高中医临床疗效，中医护

理覆盖率达95%。护理团队受邀参加德国首都健康大会，并作中医护理专题报告。

（五）财务工作亮点

医院2013 年设立总会计师，并落实总会计师职责、权限，保障总会计师参与医院重要经济事项效能的提高，发挥管理监督作用 。2017年起，医院绩效核算与财务数据全面对接，科室收支核算简单明了，绩效核算规范，科室成本控制由被动变主动，人员支出占业务支出的比例逐年提高，调动了职工的积极性。2023年财务部根据医院的总体发展情况，科学管理、合理规划，深入开展“经济管理年”活动，优化资源配置，安全、合规、高效使用资金，变现能力强、短期偿债能力强、资产负债率低，医疗盈余率为2.91%，圆满完成了“以收定支、收支平衡、略有结余的”财务计划。2023年财务实行全面预算，根据国家财经法规，结合医院业务特点和各科室实际工作情况，科学制定医院全面预算，进一步加强医院财务管理，财务核算更加精细化、精准化，为医院的运营与发展提供了有力支持。

（六）科研工作亮点

医院坚持党建引领，以国家三级公立中医医院绩效考核目标为导向，深度推进重点专(学)科建设，持续提升综合诊疗服务能力。2023年，医院获批省级中医重点专科17个；推荐申报并获批国家中医药管理局高水平中医药重点学科建设项目13项，“十四五”校级重点学科3项，学科“揭榜挂帅”项目8项。在2023年度全国中医医院学科(专科)学术影响力排名中，我院中医眼科学、中医肝胆病学、中医男科学、中医乳腺病学分别以第四、第八、第九、第十位的优异成绩上榜全国前十名。医院科研管理规范，科研项目立项与科研经费投入屡创新高。2023年学科建设与科研管理部积极组织全院人员申报科研项目，争取纵向及横向科研经费共计3741.53万元，国家药物临床试验

机构办公室临床试验经费共计1547.96万元。2023年度科研项目经费立项总额 5289.49万元，其中中医药科研项目经费立项总金额4817.6万元，重点学科、重点专科投入总金额1723.28万元，中医药科技成果转化总金额2974万元。指标59较去年同比增长55.07%；指标60较去年同比增长55.85%；指标61较较去年同比增长5.95%；指标62较较去年同比增长27.67%。

（七）中药制剂工作亮点

医院按现代化、标准化、信息化中药房建设要求，建有1106平方米中药调剂室、757平方米中药库房、880平方米智能化煎药中心，并不断完善中药房功能和布局，理顺流程，中药饮片使用率逐年提高。医院中药制剂能力突出，现有88个制剂品种，可生产20种各型制剂，2023年新获批制剂品种7个，新开发制剂品种4个。在医保统筹支付政策及湖南省基本医疗保险和生育保险医疗机构制剂目录逐年增补的背景下，我院门诊患者医疗机构中药制剂使用率逐年提升。制剂中心以国家中医药传承创新五大病种为核心开展中医特色制剂研发，在现有品种上持续提质增效的同时，积极增补肿瘤科、呼吸内科及中医外科等专科的中药制剂研发数量，以进一步充实我院中药制剂目录，为患者提供更为全面的用药选择而的同时提升我院患者医疗机构中药制剂使用率。

（八）门诊预约工作亮点

开通网上、微信、支付宝、电话、现场预约等多种方式门诊全方位多渠道开通预约挂号，专家号源放出率达 90%，紧俏号源（熊继柏、尤昭玲、张涤、王行宽）等号源开放全预约。2023年医院大力推行分时段预约诊疗，门诊患者平均预约诊疗率达61.18%，门诊患者预约后平均等待时间29.65分钟，提高患者到院30分钟内就诊率，引导患者有序就诊，减少院内等候时间，减少人员聚集。为满足各阶层、各地域等不同人群的特殊需求，我院积极主

动开展“互联网+移动医疗”服务，2023年互联网医院完成诊疗人次近10万人。

（九）人才培养亮点

9.1对院内人才培养

医院有国医大师2名，全国名中医3名，全国人大代表1名，享受国务院政府特殊津贴专家18名，全国名老中医药专家传承工作室24个，国家级师承指导老师31名，全国优秀中医临床人才13名。博士生导师40名，硕士生导师150名，二级教授29名，高级职称505名。经过多年努力，一支技术过硬、敢于创新、务实求真的人才梯队逐步完善。

9.2学生培养

近年来，医院在院校医学教学经费投入、毕业后医学教育投入和继续医学教育投入不断增加。作为首批国家中医（中医全科）医师规范化培训基地，中医、中医全科双重点专业基地，医院在2023年度全国30家中医规培重点专业基地评估中排名第4。2023年度我院首次参加中医医师规范化培训结业考核通过率97.84%，在全省中医规培基地中居首位，较2022年同比增长2.6%。医院招收统招中医医师规范化培训学员80人，其中中医专业50人、中医全科专业30人，100%完成上级主管部门下达的学员招录计划，招录人数在全省中医规培基地中居首位，中医全科专业学员招录人数较去年同比增长100%。

9.3下级医院医疗骨干培养

医院高度重视来院进修工作的外院医师管理，完善后勤服务，为进修医师提供良好的学习环境和氛围。同时大力开展基层医疗服务，共帮扶608家基层医疗机构、线下培训指导1.3万位基层医疗人员、开展线上远程医疗协助1759次、线下为5.4万名群众提供优质精准的中医药医疗服务、线上咨询及复诊2.7万人次、开展中医药科普宣传义诊进机关进基层社区542次、西学

中特色护理培训班培训学员347人次。医院不断加强对口帮扶、乡村振兴和援疆援藏工作，派出207人对口支援靖州县中医院、新田县中医院、安化县中医院；派出4名职工干部前往汝城县参与乡村振兴；派出10名医疗干部人才援疆、援藏，指导当地医院专科建设和人才培养。

（十）大型医用设备维修保养

资产装备部负责日常维修，每三个月进行一次全院设备的巡检，每年对重要医用设备逐台进行电气安全检查，厂家对重要设备（呼吸麻醉，液体泵及放射类）逐台每年巡检 2-4 次，每年由省计量院进行一次医疗设备的强制检测，每年由特检中心进行一次医用压力容器的强制检测，以上这些检测都会出具报告进行分析统计及整改，这些措施保障我院医疗设备的良好率。

二、存在的不足及改进措施

（一）日间手术开展力度还有不足

目前医院日间手术占择期手术比例仍较低，与同级别的综合医院相比，存在一定差距。2024年医院将在保障医疗质量与安全的前提下，加强日间手术的开展，逐步扩大日间手术病种范围以增加日间手术占择期手术的比例，缩短患者等待住院和等待手术时间，为患者节约医疗费用同时减轻住院部手术压力，进一步提高医疗服务效率。

（二）门诊次均费用控制尚且不够

门诊次均费用和门诊次均药品费用2023年度与2022年度相比均有所增高，下一步医务部应加强对门诊医生的考核和管理，进一步规范医生的诊疗行为，拒绝大处方，配合医保付费方式改革，控制药占比和耗占比，加大手术、治疗的比例，尤其是中医特色治疗的比例，优化收入结构。

（三）电子病历应用水平有待提高

目前医院电子病历应用功能水平分级仍为四级，未来计划加大相关投

入，进一步强化信息系统建设。医院“十四五”发展规划（征求意见稿）中提出打造智慧中医医院，根据国家医院信息化建设相关指南和评测标准，推进电子病历、智慧服务、智慧管理“三位一体”的智慧医院建设和医院信息标准化建设，争取2025年前信息化建设水平达到电子病历应用水平五级要求。具体改进措施如下：协助牵头部门组织各科室新建12个信息系统；②协助管理部门对评估后觉得经改造仍无法满足评级要求的系统进行更换；③对现有信息系统进行改造；④加强数据集成平台建设，协助各科室对数据质量把关。

（四）中医医疗服务项目开展不够

近几年医院在门诊和住院中医医疗服务项目方面均开展不足，尤其是门诊患者使用中医非药物治疗法比例扣分较多，具体改进措施：① 将指标纳入每月全程医疗服务质量考核管理，制定个性化目标值，进行常态化监控；② 加快门诊中医特色治疗项目中心的建设，督促门诊和住院医生运用中医特色治疗方案，结合病友需求，将中医特色治疗收入与医生绩效结合起来，加大医院中医特色治疗项目的开展；③ 组织相关职能部门研究讨论护理门诊场地改进方案，可综合利用至和楼中医特色治疗中心，扩大中医特色护理门诊，提升中医特色服务能力，为患者提供更加优质便捷的服务。

下一步，医院将进一步加强和完善医院绩效考核指标管理：一是坚持引领方向，强化工作责任；二是坚持问题导向，优化数据填报；三是坚持管理靶向，深化日常工作。将“以评促建、以评促改”作为系统策略，争取国家三级公立中医医院绩效考核更好成绩，持续助推医院高质量发展。

三、对绩效考核工作的建议

建议一：加快推进医保统筹，发挥医保的基础性作用。中医医疗服务性价格普遍偏低，建议重新核定中医医疗服务价格，保证医院的正常运转。

建议二：把医院国际医疗部等为高端人群服务的有关收入与普通病人的诊疗收入分开填报，以便于考核医院正常门诊、住院病人的人均次费用。